



FICHE ACTION

AXE : 1 MESURE : 1 SOUS MESURE : 1.1	SOCIETE EMI Formation à la faisabilité d'un projet de relance d'une entreprise de sous-traitance d'usinage	ANNEE 2008 1ère PROGRAMMATION
MAITRE D'OUVRAGE :	<i>Accompagnement ADEFPAT</i>	

OBJECTIF :

La formation devra permettre au gérant et salariés (3) de l'entreprise EMI d'acquérir les compétences nécessaires pour :

- définir une stratégie commerciale afin d'assurer le redémarrage de son activité ;
- anticiper au mieux la gestion d'une période prévue de crise majeure.

DESCRIPTIF :

L'entreprise EMI a été créée il y a 7 ans sur la zone d'activité de l'Aiguille à Figeac par M. Ayrolles. EMI est spécialisée dans les activités d'usinage, ébavurage, polissage de pièces en métal essentiellement pour l'industrie aéronautique. EMI compte jusqu'alors 2 donneurs d'ordre principaux : Figeac Aéro et Ratier Figeac. La première a cessé de fournir du travail à EMI et Ratier Figeac cessera à son tour ses commandes fin 2008.

L'entreprise possède un savoir-faire technique qui se raréfie alors que des besoins subsistent. Afin d'anticiper la gestion d'une période de faible activité début 2009, la formation développement doit permettre, dans un premier temps, au gérant de définir une stratégie commerciale (positionner l'offre d'EMI, procéder à une analyse des attentes clients et identifier l'offre concurrentielle avant de déterminer un plan d'action avec un argumentaire de vente ainsi que l'élaboration d'outils de communication). Dans un deuxième temps, il s'agit de poser un diagnostic financier et d'évaluer les marges de manoeuvre. Enfin, en parallèle, il s'agit d'examiner l'organisation du travail pour une meilleure disponibilité du gérant.

Calendrier prévisionnel de réalisation : Juillet 2008 à Mars 2000

Validé au Conseil d'Administration de l'ADEFPAT du 2 juillet 2008

Nature des dépenses	Coût en €
Honoraires intervenants (7 jours)	5 950
Animation "Conseiller Formation Développement" (6 jours)	4 200
Coût de non production et déplacements	2 500
Animation territoriale	1 320
Suivi consulaire	1 760
TOTAL HT	15 730

PLAN DE FINANCEMENT							
Coût Total	Autofin.	Total Subventions	Départ.	ADEFPAT Région / FSE	Etat	EPCI	Autres ⁽¹⁾
15 730	0	15 730	0	9 300	0	0	6 430
	0%	100%	0%	59%	0%	0%	41%

(1) Apport stagiaires, Pays de Figeac et CCI